

แผนยุทธศาสตร์อำเภอ

2.1 วิสัยทัศน์

เป็นเครือข่ายบริการสุขภาพบนพื้นที่สูง ที่มีระบบบริการสุขภาพได้มาตรฐาน ภายใต้การบริหารจัดการที่ดี ภายในปี พ.ศ.2565

เป็นเครือข่ายบริการสุขภาพบนพื้นที่สูง หมายถึง เป็นสถานบริการทางด้านสาธารณสุขของรัฐ ระดับอำเภอ ตำบล หมู่บ้าน ในพื้นที่อำเภอแม่ฟ้าหลวง

ระบบบริการสุขภาพได้มาตรฐาน หมายถึง การให้บริการทางด้านสุขภาพที่มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านสาธารณสุข

การบริหารจัดการที่ดี หมายถึง กระบวนการจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล

2.2 พันธกิจ

1. พัฒนาระบบบริการของเครือข่ายให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายที่สอดคล้องกับบริบทพื้นที่
3. ส่งเสริมและปรับปรุงระบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรให้มีคุณภาพ
4. พัฒนาคุณภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพและส่งเสริมการบริการด้วยหัวใจอย่างมีคุณธรรม

๒.๓ คำนนิยม

M : mankind (หลายชาติพันธุ์) เป็น รพ.บนพื้นที่สูงที่มีหลากหลายชาติพันธุ์

F : family (ครอบครัว) บริหารงานภายในองค์กรเป็นแบบเกื้อกูลและทำงานร่วมกันเสมือนญาติมิตรภายใต้หลักการบริหารแบบธรรมาภิบาล

L : learning (การเรียนรู้) เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ทั้งบุคลากร เครือข่าย ผู้รับบริการ ในด้านสุขภาพ

H : Humility (อ่อนน้อมถ่อมตน) บุคลากรมีการให้บริการด้วยใจ มีจิตสาธารณะ ด้วยการให้เกียรติซึ่งกันและกัน

2.4 เป้าประสงค์

1. ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข
2. บุคลากรมีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพและบริการอย่างมีคุณธรรม
3. ระบบการบริการของเครือข่ายได้มาตรฐานและมีความต่อเนื่อง
4. การสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร มีคุณภาพ
5. ระบบบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายที่สอดคล้องกับบริบทพื้นที่

2.5 เชื่อมมุ่ง

1. พัฒนาระบบสุขภาพอำเภอภายใต้เครือข่ายบริการสุขภาพแม่ฟ้าหลวง
2. พัฒนาระบบบริการแบบองค์รวม
3. พัฒนาสมรรถนะและสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร
4. การจัดการข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการตัดสินใจในการบริหาร

2.6 ประเด็นยุทธศาสตร์

1. P & P Excellence (ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และ คุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ)
2. Service Excellence (พัฒนาระบบบริการเป็นเลิศ)
3. People Excellence (พัฒนาบุคลากรเป็นเลิศ)
4. Governance Excellence (พัฒนาระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล)

๒.๖ ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/ โครงการหลัก/ ตัวชี้วัด	โครงการเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอแม่ฟ้าหลวง	ผู้รับผิดชอบหลัก
1. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (PP&P Excellence)	แผนงานที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย (ด้านสุขภาพ)		
	1. โครงการพัฒนาและสร้างเสริมศักยภาพคนไทยทุกกลุ่มวัย		
	1. ร้อยละของเด็กอายุ 0-5 ปี พัฒนาการสมวัย	โครงการพัฒนาคุณภาพงานอนามัยแม่และเด็กบนพื้นที่สูงอำเภอแม่ฟ้าหลวง	ปิยะวรรณ เสนางาม
	2. ร้อยละของผู้ที่มีภาวะพึ่งพิงได้รับการดูแลตาม Care Plan	โครงการผู้สูงอายุสุขภาพดี	เพ็ญนภา โพธิ์ชัยเลิศ
	แผนงานที่ 2 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ		
	2. โครงการการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ (พขอ.)		
	1. ร้อยละของอำเภอผ่านเกณฑ์การประเมินการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่มีคุณภาพ	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและระบบสุขภาพอำเภอ (พขอ.)	นางเรืองรอง เย็นใจมา
	แผนงานที่ 3 : การป้องกันควบคุมโรคและลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ		
	3. โครงการพัฒนาระบบการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและภัยสุขภาพ		
	1. ระดับความสำเร็จของจังหวัดในการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน (EOC) และทีมตระหนักรู้สถานการณ์ (SAT) ที่สามารถปฏิบัติงานได้จริง	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อร่วมกับภาคีเครือข่าย	1. นายกมล วิเศษงามปกรณ์ 2. นายอรรถพล โพธิ์ป้อม
	4. โครงการควบคุมโรคและภัยสุขภาพ		
	1. อัตราผู้ป่วยเบาหวานรายใหม่จากกลุ่มเสี่ยงเบาหวาน และอัตรากลุ่มสงสัยป่วยความดันโลหิตสูงในเขตรับผิดชอบได้รับการ วัดความดันโลหิตที่บ้าน	โครงการส่งเสริมสุขภาพวัยทำงาน 3 อ 2 ส	นางเจษฎาภรณ์ สิงห์ทร
	5. โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพและบริการสุขภาพ		
1. ร้อยละของผลิตภัณฑ์สุขภาพกลุ่มเสี่ยงที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพและบริการสุขภาพ	นายเสกสรร สิงห์ทร	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/ โครงการหลัก/ ตัวชี้วัด	โครงการเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอแม่ฟ้าหลวง	ผู้รับผิดชอบหลัก
2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)	แผนงานที่ 5 : การพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ (Primary Care Cluster)		
2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)	6. โครงการพัฒนาเครือข่ายกำลังคนด้านสุขภาพ และ อสม.		
	1. ร้อยละของผู้ป่วย กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการดูแลจาก อสม. หมอประจำบ้านมีคุณภาพชีวิตที่ดี	โครงการพัฒนาศักยภาพแกนนำอาสาสมัครสาธารณสุข	นางสมพร อาหิ
	แผนงานที่ 6 การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan)		
	10. โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง		
	1. ร้อยละอัตราการตายของผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองและระยะเวลาที่ได้รับการรักษาที่เหมาะสม	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง	นางสาวนราพร นันทะศักดิ์
	2. ร้อยละของผู้ป่วย CKD ที่มีอัตราการลดลงของ eGFR<5 ml/min/1.73m ² /yr	งานประจำ	นางวิภาสิทธิ์ ชัยอินคำ
	11. โครงการพัฒนาระบบบริการโรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ		
	1. อัตราสำเร็จของการรักษาวัณโรคปอดรายใหม่	โครงการรวมพลังชาวฟ้ายุติ วัณโรค ปี 2563	นายคำแก้ว ลายแสง
	12. โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาทารกแรกเกิด		
	1. อัตราตายทารกแรกเกิด	โครงการพัฒนาคุณภาพงานอนามัยแม่และเด็กบนพื้นที่สูงอำเภอแม่ฟ้าหลวง	นางรุ่งอรุณ ใจดี
	2. ร้อยละของเด็กอายุ 0-5 ปี พัฒนาการสมวัย		
	13. โครงการการดูแลผู้ป่วยระยะท้ายแบบประคับประคองและการดูแลผู้ป่วยกึ่งเฉียบพลัน		
	1. ร้อยละการบรรเทาอาการปวดและจัดการอาการต่างๆ ด้วย Strong Opioid Medication ในผู้ประคับประคองอย่างมีคุณภาพ	โครงการพัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคอง	นางสาวไศภิตา จินะกะ
	14. โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์แผนไทยฯ		
1. ร้อยละของผู้ป่วยนอกทั้งหมดที่รับบริการตรวจ วินิจฉัย รักษาโรค และฟื้นฟูสภาพด้วยศาสตร์การแพทย์แผนไทยและการแพทย์	โครงการ การพัฒนาระบบบริการแพทย์แผนไทย ใส่ใจสุขภาพประชาชนเครือข่ายบริการสุขภาพแม่ฟ้าหลวง	นางสาวสว่างจิตร์ พรหมพิจารณ์	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/ โครงการหลัก/ ตัวชี้วัด	โครงการเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอแม่ฟ้าหลวง	ผู้รับผิดชอบหลัก
	ทางเลือก		
	15. โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาสุขภาพจิตและจิตเวช		
	1. ร้อยละของผู้ป่วยโรคซึมเศร้าเข้าถึงบริการสุขภาพจิต	โครงการชาวฟ้า ร่วมใจ ใส่ใจสุขภาพจิต	เพ็ญนภา โพธิ์ชัยเลิศ
2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)	2. อัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จ		
	16. โครงการพัฒนาระบบบริการบำบัดรักษาผู้ป่วยยาเสพติด		
	1. ร้อยละผู้ป่วยยาเสพติดเข้ารับการบำบัดรักษาและติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง 1 ปี (Retention Rate)	งานประจำ	
	2. ร้อยละของผู้ป่วยยาเสพติดกลุ่มเสี่ยงก่อความรุนแรงได้รับการประเมิน บำบัดรักษาและติดตามดูแลช่วยเหลือตามความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง	งานประจำ	
	17. โครงการการบริบาลฟื้นฟูสภาพระยะกลาง (Intermediate care : MIC)		
	1. ผู้ป่วย Stroke, Traumatic Brain Injury และ Spinal Cord Injury ที่รอดชีวิตและมีคะแนน Barthel index <15 รวมทั้งคะแนน Barthel index >15 with multiple impairment ได้รับการบริบาลฟื้นฟูสภาพระยะกลางและ ติดตามจนครบ 6 เดือน หรือจน Barthel index = 20	งานประจำ	
	แผนงานที่ 7 : การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบส่งต่อ		
	18. โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบการส่งต่อ		
	1. อัตราเสียชีวิตของผู้ป่วยวิกฤติฉุกเฉิน ภายใน 24 ชม. ในโรงพยาบาล ระดับ A, S, M1 (ทั้งที่ ER และ Admit)	โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบการส่งต่อ	นวลจันทร์ อินทิแสง เจษฎา สิงห์ทร
	2. ร้อยละของประชากรเข้าถึงบริการการแพทย์ฉุกเฉิน		
แผนงานที่ 9 : อุตสาหกรรมทางการแพทย์			
19. โครงการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและการแพทย์			
1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของรายได้จากการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ความงาม และแพทย์แผนไทย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี)		แพทย์แผนไทย	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/ โครงการหลัก/ ตัวชี้วัด	โครงการเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอแม่ฟ้าหลวง	ผู้รับผิดชอบหลัก
3. ยุทธศาสตร์บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence) 3. ยุทธศาสตร์บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)	แผนงานที่ 10 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ		
	20. โครงการผลิตและพัฒนากำลังคนด้านสุขภาพสู่ความเป็นมืออาชีพ		
	1. ระดับความสำเร็จของเขตสุขภาพที่มีการบริหารจัดการระบบผลิตและพัฒนากำลังคนได้ตามเกณฑ์	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อให้การบริการมีคุณภาพ	วิชัย ภิรบรรณ
	21. โครงการบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ		
	1. ร้อยละของเครือข่ายบริการที่มีการบริหารจัดการกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อให้การบริการมีคุณภาพ	อรอุมา กุมมารบุตร
4. ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)	แผนงานที่ 11 : การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ		
	22. โครงการพัฒนาองค์กรคุณภาพ		
	1. ร้อยละของโรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขมีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ชั้น 3	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อให้การบริการมีคุณภาพ	กนกวรรณ พรหมมา
	2. ร้อยละของ รพ.สต.ที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพ รพ.สต.ติดดาว		เพ็ญญา โพธิ์ชัยเลิศ
	แผนงานที่ 12 : การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ		
	23. โครงการพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสุขภาพแห่งชาติ		
	1. ร้อยละของเครือข่ายบริการที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพข้อมูล	โครงการพัฒนาระบบคุณภาพข้อมูล	เจษฎา วงศ์ขัติยะ
	แผนงานที่ 13 : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ		
	24. โครงการลดความเหลื่อมล้ำของ 3 กองทุน		
	1. ความแตกต่างอัตราการใช้สิทธิ (Compliance rate) เมื่อไปใช้บริการผู้ป่วยใน (IP) ของผู้มีสิทธิใน 3 ระบบ	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อให้การบริการมีคุณภาพ	ศิริประภา ลังกาเปี้ย
2. ระดับความสำเร็จของการจัดทำสิทธิประโยชน์กลาง ของระบบหลักประกันสุขภาพ 3 ระบบ	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อให้การบริการมีคุณภาพ	ศิริประภา ลังกาเปี้ย	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/ โครงการหลัก/ ตัวชี้วัด	โครงการเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอแม่ฟ้าหลวง	ผู้รับผิดชอบหลัก
	25. โครงการบริหารจัดการการเงินการคลัง		
	1. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อให้การบริการมีคุณภาพ	พิเชษฐ ใจดี
4. ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)	แผนงานที่ 14 : การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ		
	26. โครงการพัฒนางานวิจัย / นวัตกรรมผลิตภัณฑ์สุขภาพ และเทคโนโลยีทางการแพทย์		
	1. จำนวน นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีสุขภาพที่คิดค้นใหม่ หรือพัฒนาต่อยอด	โครงการพัฒนางานวิจัย	ธีรพงษ์ อินตะเนตร